

Les apports des lieux de l'Economie Sociale et Solidaire

au développement du territoire de la Châtaigneraie limousine

2022-2024



SOMMAIRE

1^{ère} partie : Objectifs de la mission, évolutions et premiers enseignements

- Objectifs de la recherche-action, financements et soutien, équipe
- Périmètre de l'action et diagnostic territorial
- Sélection des 10 structures investiguées et rencontre lors d'un premier séminaire collaboratif
- Le temps passant, des évolutions des forces vives impliquant une ré-organisation de la mission
- Premiers enseignements

2^{ème} partie : Analyses et résultats

- Les données statistiques des apports de l'ESS au niveau national et local et son importance dans les territoires ruraux
- Présentation analytique des 10 structures investiguées, leurs apports au territoire et les freins rencontrés
- Ce qui ressort globalement de l'enquête d'un point de vue plus ethnographique
- 2ème séminaire collaboratif et enjeux principaux à travailler avec pistes d'actions
- Résultats de la recherche-action, livrables et préconisations
- Remerciements

Annexes et ressources

A solid teal-colored horizontal bar with a slightly wavy, torn-paper-like bottom edge, spanning the width of the slide.

1^{ère} partie : Objectifs de la recherche-action, évolutions et premiers enseignements

Les apports des lieux de l'ESS au territoire de la Châtaigneraie limousine

Objectifs de la recherche-action :

- Documenter de façon qualitative les apports des lieux de l'ESS au territoire de la Châtaigneraie limousine ;
- Apporter lisibilité et visibilité sur ce qu'amènent les structures l'Ess sur le territoire ;
- Sensibiliser et acculturer l'ensemble des acteurs (habitant·e·s, acteur·trice·s, institutionnel·le·s du monde social et économiques, élu·e·s, etc) à l'ESS ;

La recherche-action, KESAKO ?

Cette démarche peut se définir comme une méthode de recherche et d'apprentissage collectif de la réalité sociale, basée sur une analyse réflexive et critique où participent de manière active les collectifs impliqués et orientée à la pratique transformatrice et au changement social.

L'objectif est la coproduction de savoirs jugés pertinents pour les deux mondes : la recherche et la pratique.

Une recherche-action participative

Avec le souhait d'associer les acteur·trice·s tout au long de la démarche et de mettre en discussion les résultats.

Equipe, financements et soutiens à la démarche

Equipe Peuples des villes :

- Pauline Gaullier, sociologue et coordinatrice du projet ;
- Alice Coutereel, sociologue ;
- Johan Beverini, vidéaste ;

(Le premier séminaire collectif a été préparé et co-animé avec Clémence Rique et les deux premières vidéos réalisées par Grand Ciel Pictures).

Financements et soutiens : Fonds européens (Leader), Région Nouvelle Aquitaine, Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire (CRESS) et auto-financement.

Membres du comité de pilotage : la Châtaigneraie limousine, la Région Nouvelle-Aquitaine, CRESS Nouvelle-Aquitaine (site de Limoges), les chercheur·e·s Marius Chevallier et Greta Tommasi (Géolab, Université de Limoges)

Un projet qui s'inscrit en complémentarité d'autres initiatives

Au niveau national avec le Mouvement pour l'Economie Sociale (MES)

Dans le cadre de son projet stratégique de 2020 - 2023 pour accompagner le développement de l'ESS en France, le mouvement s'engage sur quatre chantiers prioritaires de coopération entre ses membres pour accompagner la nécessaire transition écologique et solidaire de notre société. Parmi ces chantiers a été initiée en 2020 une recherche-action portant sur l'innovation sociale et citoyenne au service du développement économique des territoires.

Au niveau local, le diagnostic ESS de la Châtaigneraie limousine établi par la Châtaigneraie limousine, en partenariat avec la CRESS Limousin.

Périmètre de la recherche-action

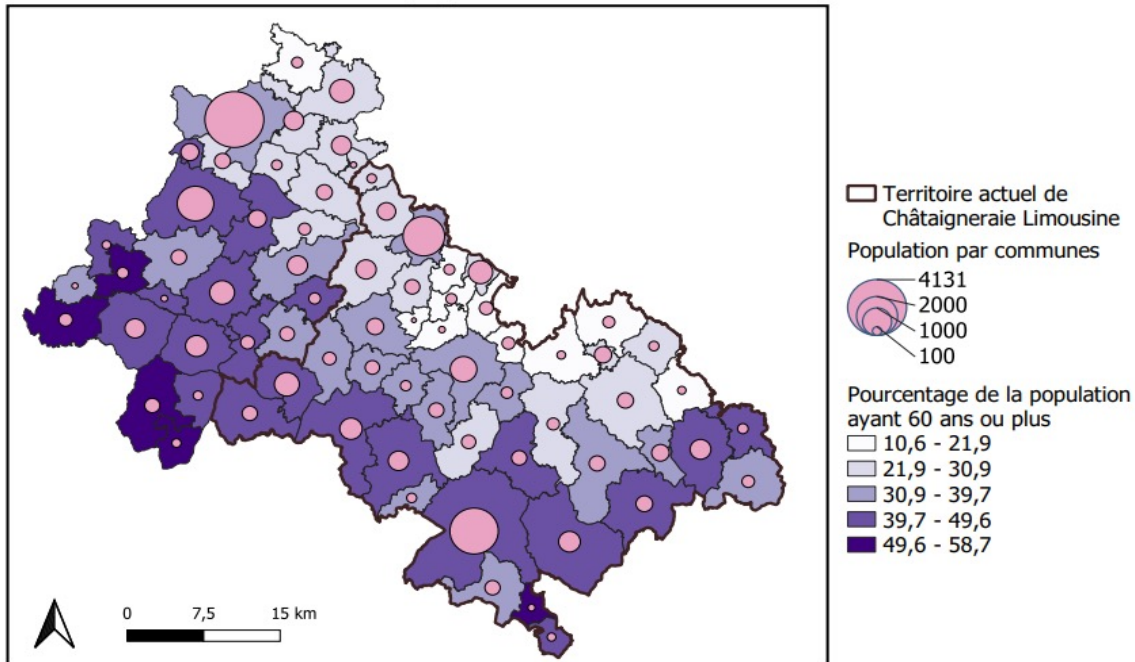
6 communautés de communes :
CC Briance Sud Haute-Vienne
CC Pays de Saint-Yrieix
CC du Val de Vienne
CC Pays de Nexon-Monts de Châlus
CC Porte Océane du Limousin
CC Ouest Limousin



Réalisation : Fédération Châtaigneraie Limousine - janvier 2017

Éléments de diagnostic du territoire

Carte du vieillissement de la population



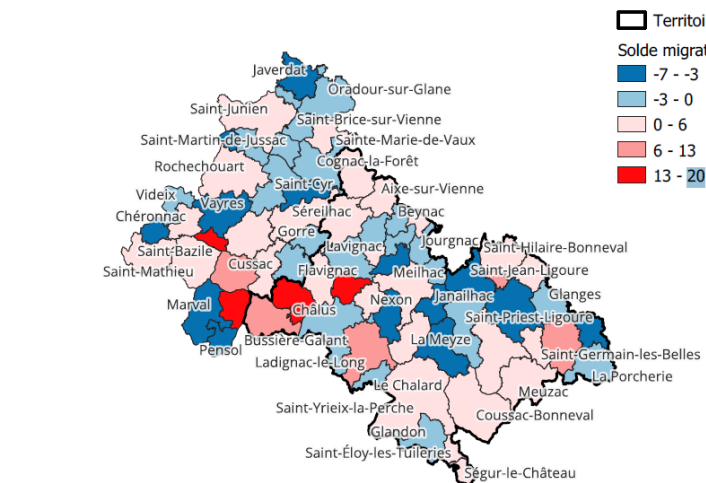
Source : INSEE IGN
Crédit : William Whiting, Titouan Jalouneix
Date 06/12/2023

→ Une population de plus en plus âgée

→ Un enjeu d'attractivité d'une population plus jeune

Éléments de diagnostic du territoire

Carte du taux du solde migratoire par rapport à la population totale de la Chataigneraie Limousine



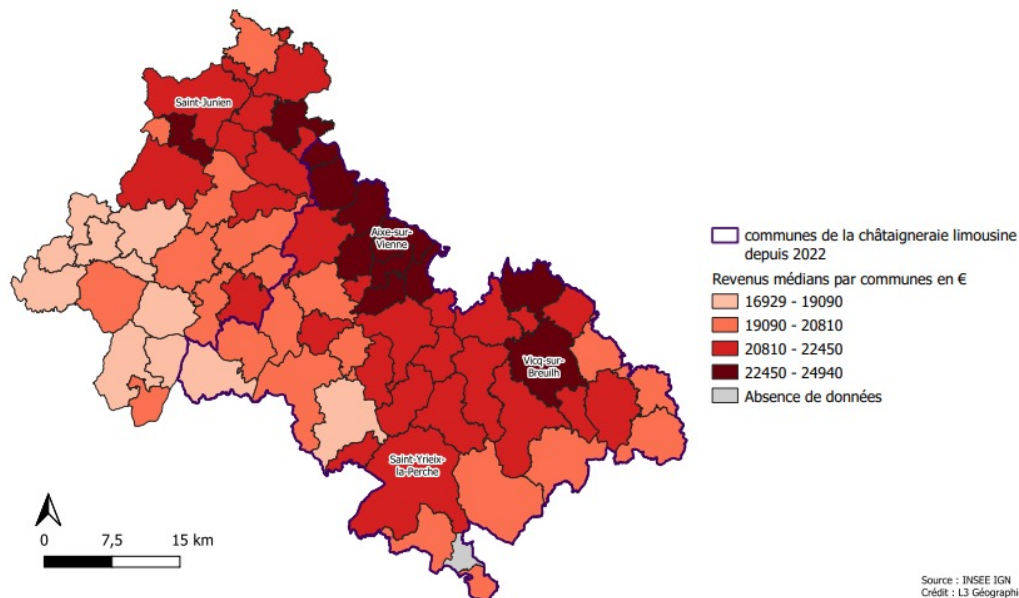
→ Une augmentation de la population de 7,4 % en 30 ans

→ Un solde migratoire positif

source: INSEE
Crédit: SIMONET Agathe, HEID Simon,
JANICOT Robin, LAVERGNAS Claudien
06/12/2023

Éléments de diagnostic du territoire

Revenus médians des populations de la châtaigneraie limousine

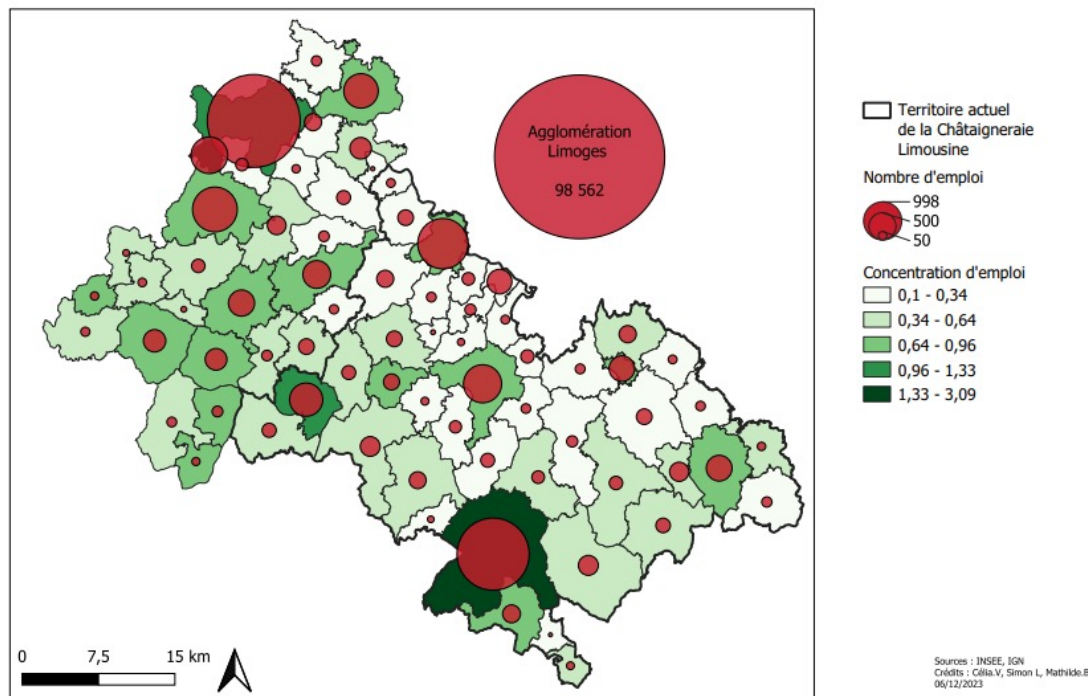


→ Des revenus médians en-dessous de la moyenne nationale

→ Un territoire situé dans une aire d'attraction de la communauté d'agglomération de Limoges

Éléments de diagnostic du territoire

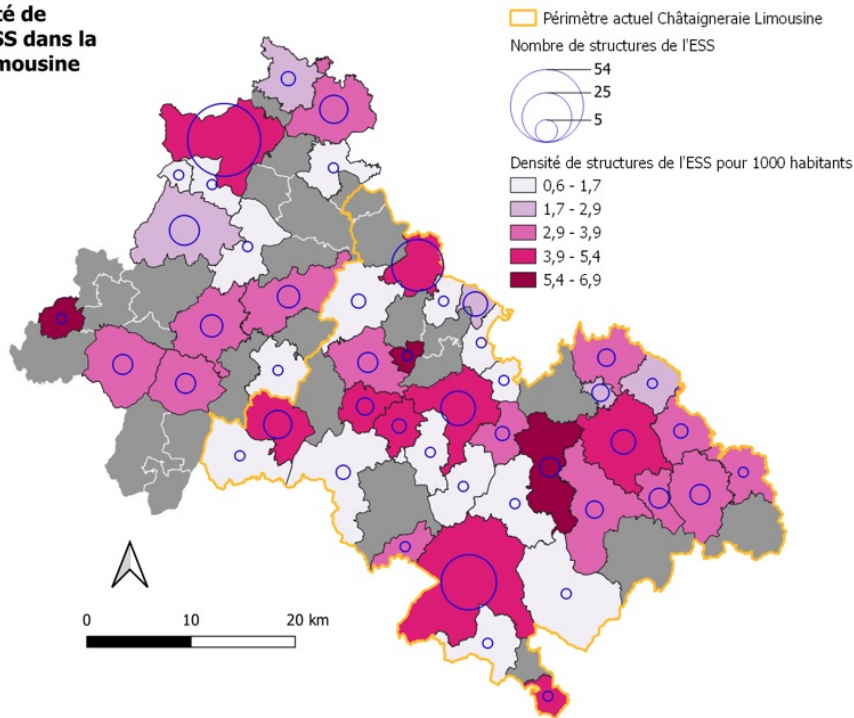
Carte des pôles d'emploi au sein du territoire de la Châtaigneraie Limousine



- Une attractivité par rapport à l'emploi avec...
- 2 pôles principaux : Saint-Junien et Saint-Yrieix
- Un enjeu de création d'emplois

Éléments de diagnostic du territoire

Nombre et densité de structures de l'ESS dans la Châtaigneraie Limousine

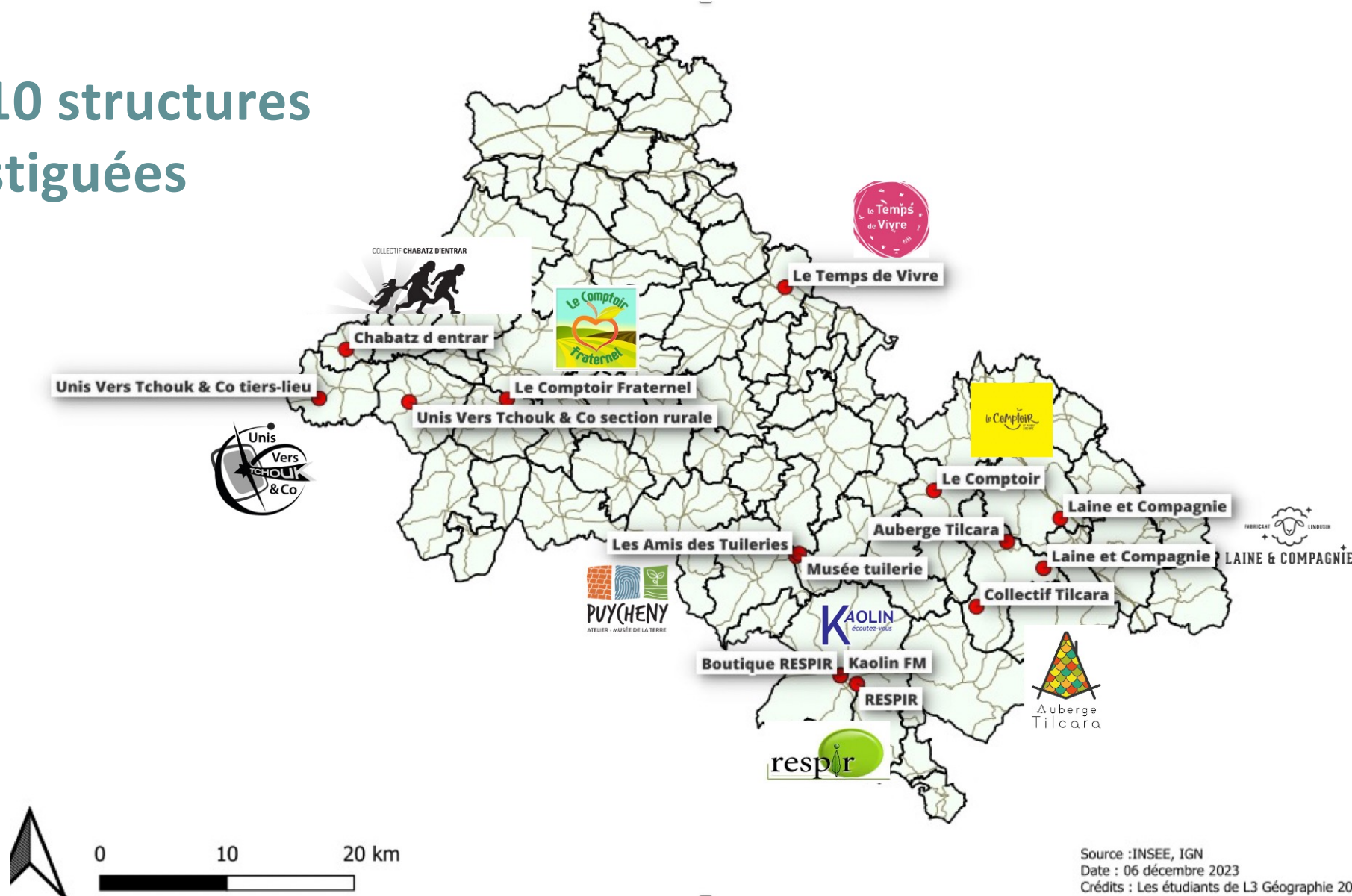


→ Une répartition inégale des structures d'ESS sur le territoire de la Châtaigneraie limousine

Sélection des structures étudiées

- Une extraction de l'ensemble des établissements de la base SIRENE du territoire effectuée par la CRESS de Limoges sur les 6 communautés de communes de la Châtaigneraie limousine (périmètre du GAL Leader) ;
- Choix de mettre de côté des structures s'inscrivant dans des domaines assez balisés en termes d'activités, de cadre légal et de financements (activités d'assurances, d'intermédiations monétaires, d'hébergement social, d'action sociale, d'activités de club de sport, d'aide à domicile, etc...) ;
- Différents critères de sélection : localisation et situation, activités, ancienneté, nombre d'etp, nombre de bénévoles, label, espace ouvert au public ou non
- Lieux de l'ESS plus hybrides et moins connus/documentés ;
- Mise en discussion et sélection lors du copil de lancement le **2 mai 2022** ;

Les 10 structures investiguées



Un 1er séminaire collaboratif en septembre 2022

- A réuni l'ensemble des structures investiguées ainsi que des membres du copil pour une présentation de la démarche et un premier temps de mise au travail ;
- A fait l'objet d'une restitution vidéo.



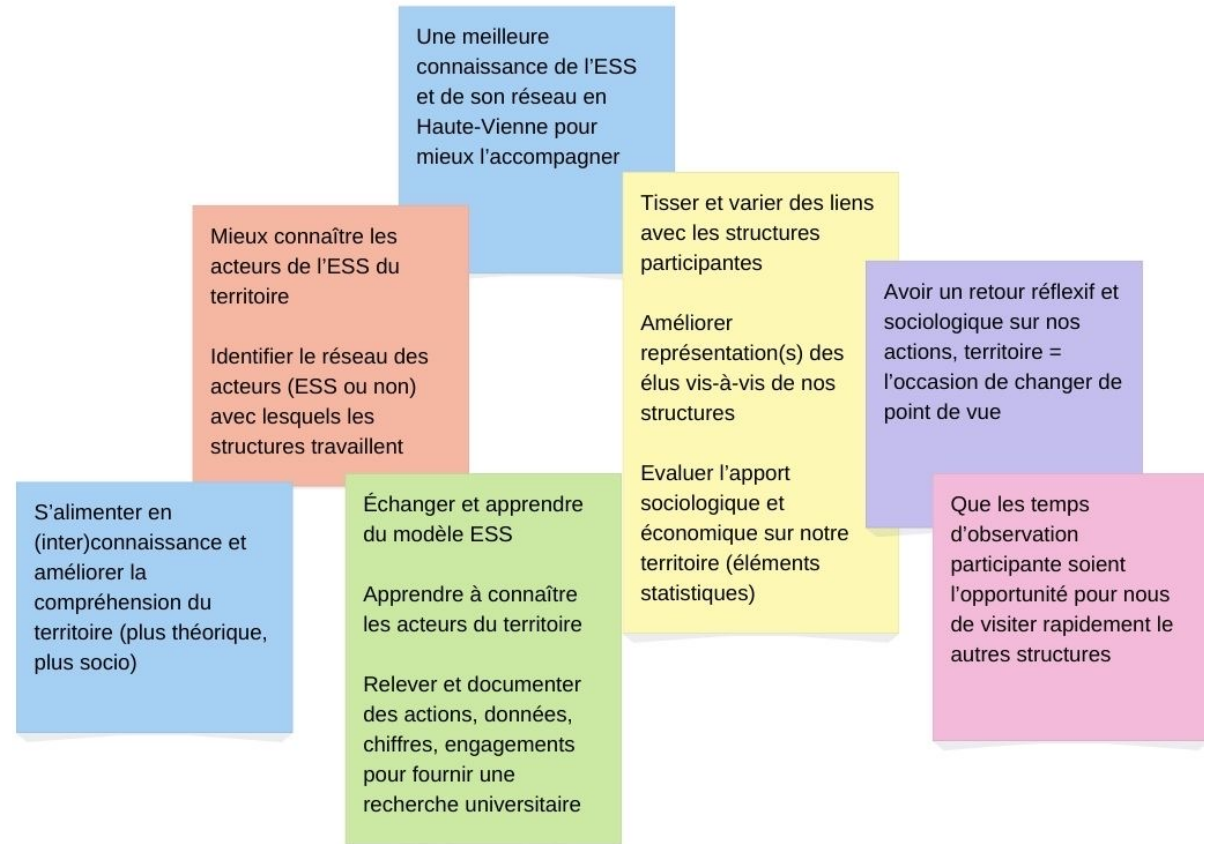
Les mots de l'ESS issus du premier séminaire

avoir un impact sur les collectivités et les élus
lien avec les autres/interconnaissance faire vivre un territoire
collaboratif
transition créer ensemble
proximité
être acteur·rice
croire en un projet
partager des expériences
rencontre/découverte mutualiser les efforts
besoin de connaître des initiatives

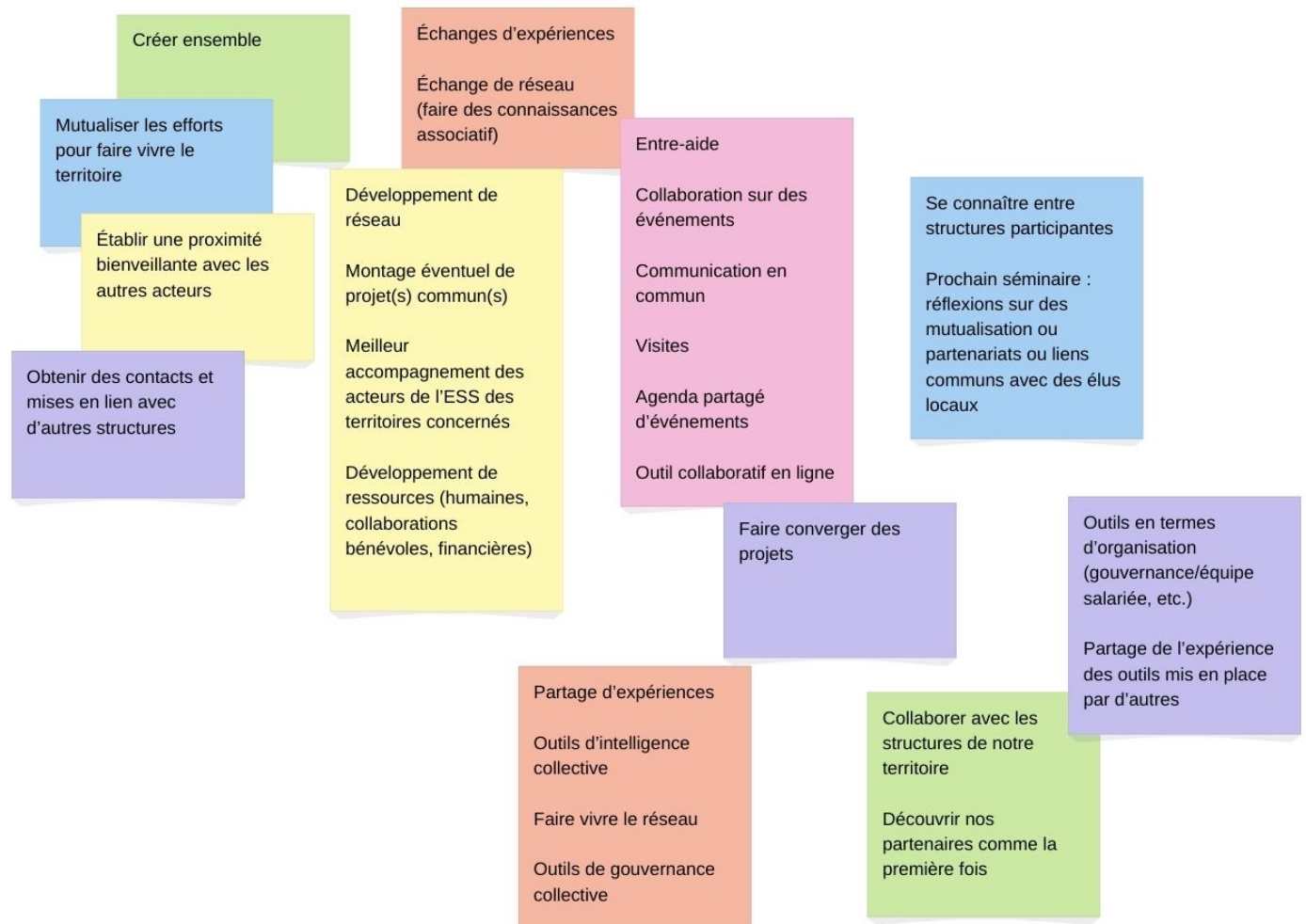
Les motivations à participer:

- Contribuer à cette étude et découvrir les autres structures
- Être acteur de la transition locale, s'entraider, collaborer
- Partager nos expériences avec d'autres personnes
- La rencontre, la découverte, le partage et la compréhension
- Rendre l'humain plus humain dans la structure
- S'ouvrir aux autres acteurs du territoire
- Faire connaître notre structure et témoigner de l'apport de notre asso dans le rayonnement de notre territoire
- Faire vivre et encourager l'intelligence collective
- Tisser des liens avec d'autres structures du territoire et sortir de l'isolement
- Se faire connaître, promouvoir les activités du comptoir, échanger avec les autres structures
- Partager avec d'autres structures

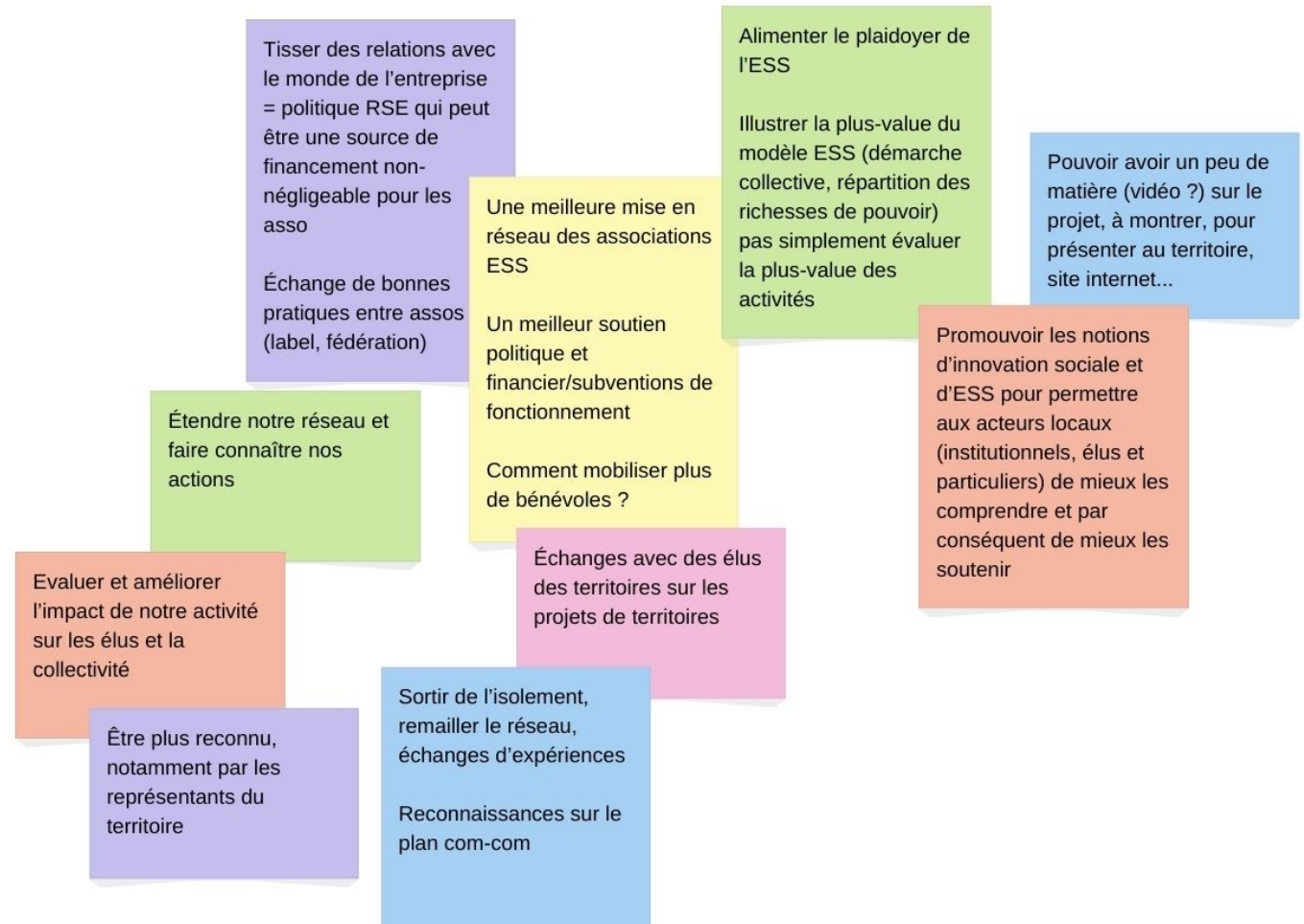
Des besoins d'interconnaissance



Des attentes de coopération pour plus de visibilité



Des envies de reconnaissance à l'échelle locale



Le temps passant, des évolutions des forces vives impliquant une ré-organisation de la mission

Nota Bene : les modalités de financement ont occasionné une mise en péril de la démarche et une fragilisation de la structure porteuse.

Avec du retard dans la mise en œuvre de la recherche-action, une évolution des statuts au sein de l'équipe a impliqué :

- La ré-instruction du dossier ;
- Une évolution de la méthodologie avec notamment la mise en œuvre d'un partenariat avec l'Université (L3 de géographie) sous la co-direction de J. Dellier et E. Garnier;

Méthodologie finalement mise en œuvre et matériau recueilli

Nota Bene : la réorientation de la méthodologie, nécessitée par les aléas de la démarche et les logiques de financement, par n'a pas permis de répondre de façon aussi complète et précise à la question initiale ce qui a pu générer frustrations et insatisfaction.

Par Peuples des villes :

- ✓ Analyse documentaire ;
- ✓ Temps d'observation et échanges informels réalisés avec certaines structures ;
- ✓ Conception et animation de 2 séminaires collaboratifs avec mise en discussion des éléments recueillis.

Par les étudiant-e-s :

- ✓ Réalisation d'un diagnostic territorial ;
- ✓ 33 entretiens enregistrés et, pour la majorité, retranscrits ;
- ➔ Intégralement relus et analysés par Peuples des villes pour la rédaction du rapport

... Au final aucun entretien réalisé avec les élu-e-s

Premiers enseignements :
des financements existants
(européens et régionaux)
peu adaptés aux petites
structures
(hybrides notamment)

- Des structures « multifacettes » qui ont souvent des difficultés pour « entrer dans les cases » des financements existants ;
- Des exigences pour bénéficier de financements publics (Région et européens notamment) qui correspondent mal à l'organisation de « petites » structures (entre 1 et 10 salarié·e·s) avec des trésoreries limitées et qui peuvent être amenées faire évoluer leur structuration/fonctionnement/organisation sur des temps assez courts;

- Un accompagnement mis en place par certains financeurs précieux et même indispensable pour soutenir les structures dans l'élaboration des dossiers de demande de financements et dans le traitement des dossiers... Mais qui ne comble pas forcément les difficultés générées pour les structures.

Des enseignements qui croisent le résultat d'autres analyses scientifiques

- Des financements publics sont octroyés sur AAP plus que sur subvention de fonctionnement ;
- Au niveau des associations qui jouent un rôle majeur dans la mise en œuvre des politiques publiques, des financements publics (subventions, marchés publics) qui eux reculent depuis des années :
 - 2005 : 51% du budget total du monde associatif
 - 2017 : 44%
- Une « Mise en marché de l'action associative » : concentration des financements dans de grandes associations : 1,3% des associations concentrent 73% du budget cumulé total.

- Les modalités de financements via des appels à projets qui entraînent des logiques concurrentielles dans le pilotage de politiques publiques
- L'AAP oblige les acteurs locaux à indexer leurs projets sur les attentes définies à l'échelon central : outil néomanagérial.

Des enseignements qui croisent le résultat d'autres analyses scientifiques

- Pour les associations, des financements européens qui viennent complexifier la gestion puisqu'avec la baisse de subventions publiques, elles ont donc recours au FSE par exemple, mais qui engendrent des formes de contrôles étendues qui pèsent sur le quotidien des structures ;
- Passage sur une logique de gestion chiffrée pour répondre aux indicateurs de résultats qui conditionnent le versement final de la subvention ;
- Associations aux budgets réduits sont souvent disqualifiées soit par effet d'auto-censure, soit par tri des agents des collectivités territoriales.

Sources bibliographiques :

DREES/Ministère de la Santé, 2023, « Financement et fonctionnement du monde associatif : la marchandisation et ses conséquences », *Revue française des affaires sociales*, n°4.

Epstein R., 2013, « Ce que les appels à projets font aux démarches de projet », *La revue Tocqueville*, 34 (2), pp. 91-102.

Lebrou V., Sigalo Santos L., 2018, « Ce que le Fonds social européen fait à l'action publique locale. Reconfiguration des rapports institutionnels, redéfinition des rôles professionnels », *Politique européenne*, n°60, pp. 8-33.



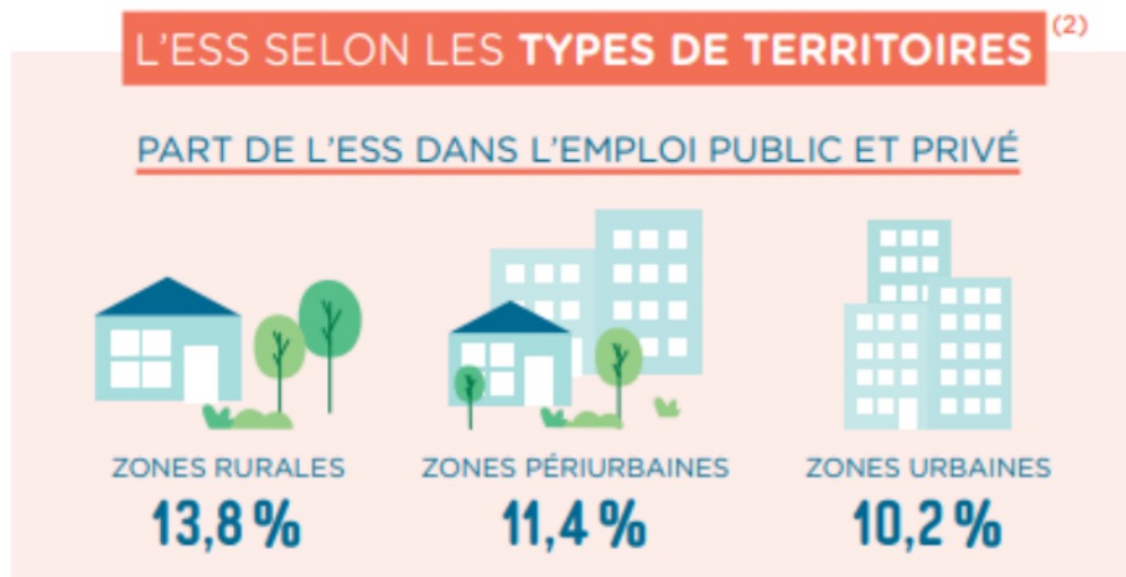
2^{ème} partie : Analyses et résultats

Les données
statistiques des
apports de l'ESS au
niveau national et
local

L'importance de l'ESS dans les territoires ruraux

Le conseil national des Cress estime que la survie des territoires ruraux/isolés est conditionnée par la présence de structures de l'ESS

... documenté par résultats du programme Tressons notamment...



(source : Observatoire national de l'ESS, d'après Insee CLAP 2015, Avise, RTES).

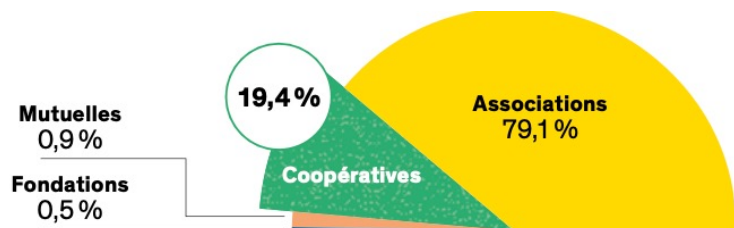
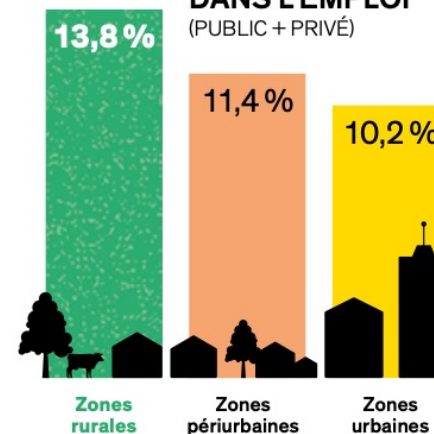
Les données clés de l'ESS dans les territoires ruraux

L'ESS REPRÉSENTE
17,7 %

DES EMPLOIS
PRIVÉS RURAUX

La part de l'ESS dans l'emploi est beaucoup plus importante qu'en zones urbaines et périurbaines, de même que **l'ESS est plus rurale que le reste de l'économie** : 7 % des emplois de l'ESS sont ruraux contre 5 % dans le reste de l'économie.

PART DE L'ESS
DANS L'EMPLOI
(PUBLIC + PRIVÉ)



22 510 — dont — **83 %**
ÉTABLISSEMENTS RURAUX DE L'ESS DE MICRO-ÉTABLISSEMENTS

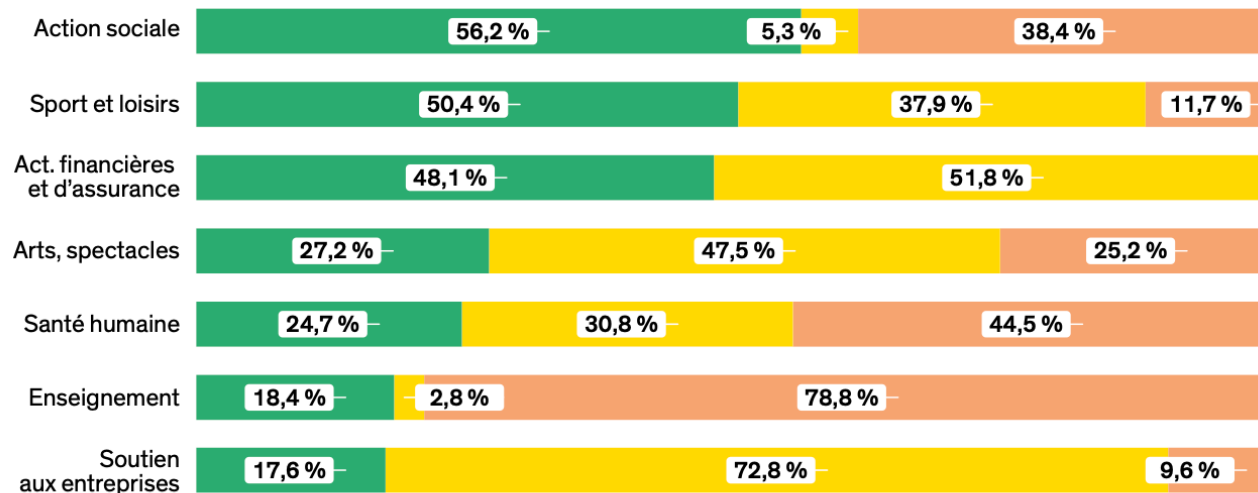
4 361
COOPÉRATIVES RURALES
124 SCOP ET 30 SCIC

En cohérence avec l'ancrage historique de la coopération agricole en milieu rural, **les coopératives y sont plus représentées (19,4 % des établissements de l'ESS)** qu'au niveau national (12,3 %). Les agréments ESUS, en pleine expansion, étaient au nombre de 55 en 2016.

Les secteurs moteurs de l'ESS rurale

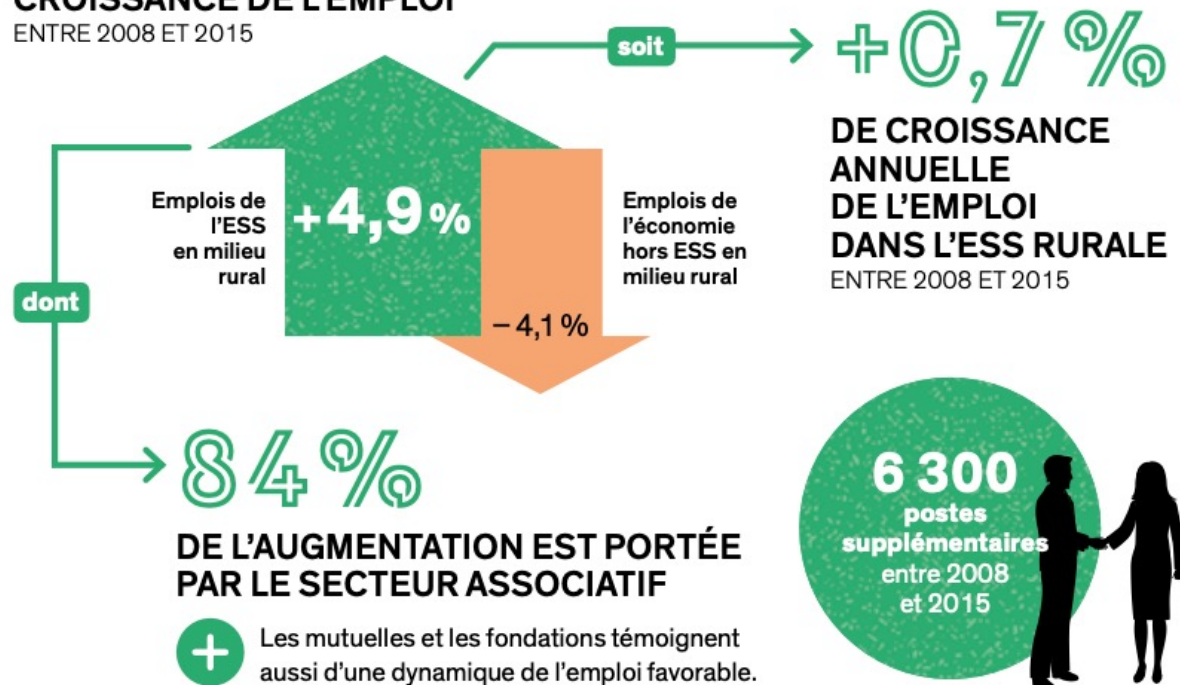
LES SERVICES DE PROXIMITÉ LARGEMENT INVESTIS PAR L'ESS

Dans les territoires ruraux, la part des effectifs de l'ESS est considérable au sein des domaines de **l'action sociale (56,2%)**, des **activités de sport et de loisirs (50,4%)** et des **activités financières et d'assurance (48,1%)**. En outre, la part de l'ESS dans le **secteur du commerce** (5,6% des emplois du secteur) est 3 fois plus importante qu'à l'échelle de la France.



L'ESS en milieu rural, plus résiliente que le reste de l'économie

CROISSANCE DE L'EMPLOI ENTRE 2008 ET 2015



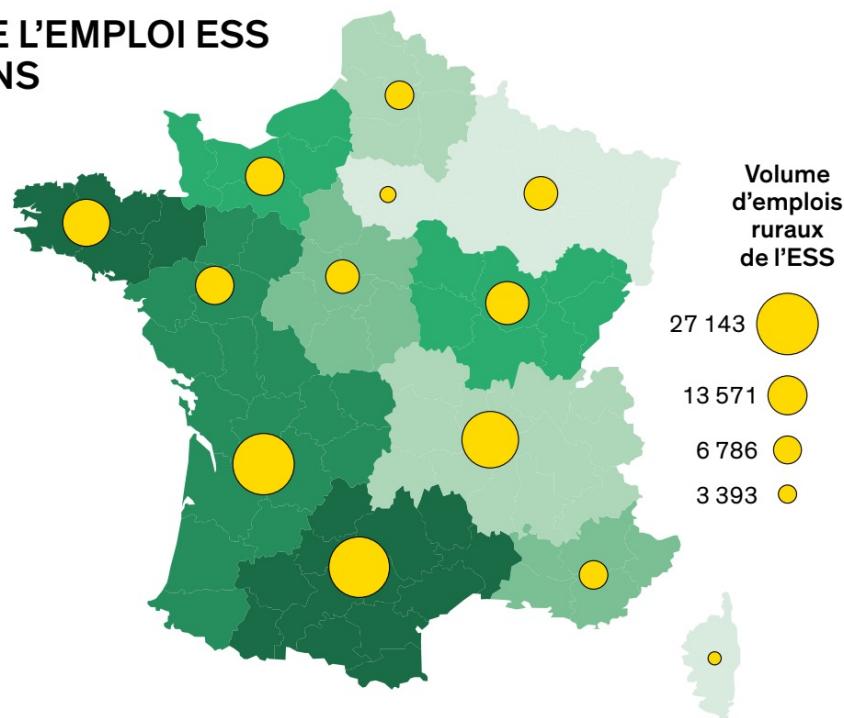
Répartition au niveau national

UNE CONCENTRATION DE L'EMPLOI ESS DANS CERTAINES RÉGIONS

La Bretagne et l'Occitanie sont les régions où la part de l'ESS dans l'emploi salarié total en milieu rural est la plus importante (+ de 16,7%), suivies des régions **Nouvelle-Aquitaine** et **Pays de la Loire** (environ 13,8%).

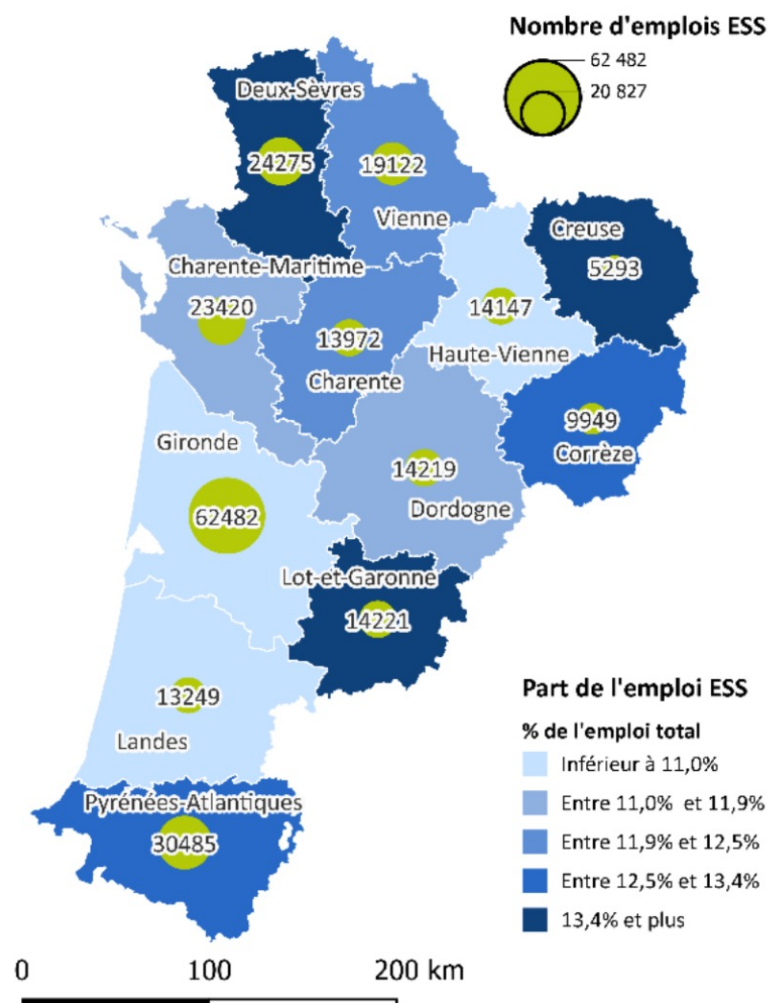
Part de l'emploi de l'ESS en milieu rural

- Inférieure à 11,5 %
- Entre 11,5 et 12 %
- Entre 12 et 12,9 %
- Entre 12,9 et 14,5 %
- Entre 14,5 et 16,7 %
- Supérieure à 16,7 %



Source : « L'économie sociale et solidaire dans les territoires ruraux » Étude de l'Avise et le RTES, et rédigée par le CNCRESS, 2019

Part de l'emploi ESS par département en Nouvelle-Aquitaine



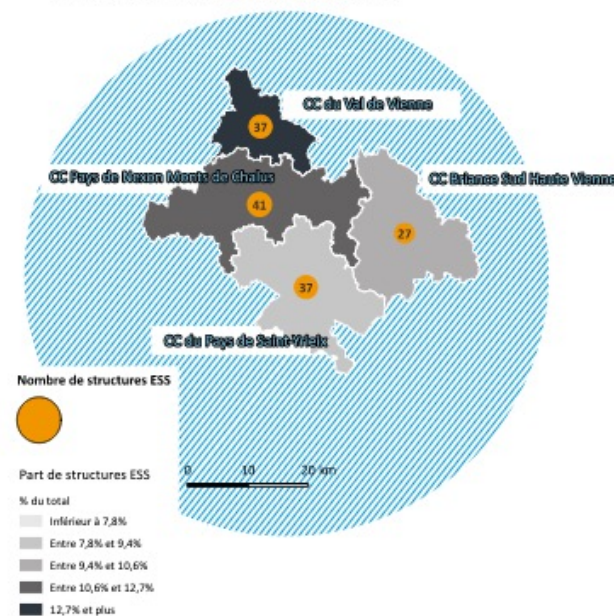
(source : CRESS NA-Observatoire régional ESS)

Infographie issue de la synthèse
du diagnostic territorial sur le
site de la CRESS NA

Le poids de l'ESS en Châtaigneraie Limousine

Quelques chiffres clés de l'ESS en Châtaigneraie Limousine

Source : Observatoire régional de l'ESS d'après INSEE-FLORES 2019



À noter

Les chiffres ci-dessus se concentrent sur l'emploi. Bien qu'elles fassent statutairement partie de l'ESS, de nombreuses associations non-employeuses ne sont donc pas comptabilisées. Elles sont à l'origine de nombreuses activités.



142 établissements de l'ESS employeurs répartis sur 4 communautés de communes



1 149 salarié-es de l'ESS



1 emploi privé sur 5 relève de l'ESS



Au moins 1 structure de l'ESS employeuse dans les $\frac{3}{4}$ des communes



Près des $\frac{3}{4}$ des structures de l'ESS employeuses sont des associations



Une part importante de coopératives (21%) au sein des structures de l'ESS employeuses

A large teal-colored shape with a curved right edge, resembling a stylized 'C' or a partial circle, containing the title text.

Présentation des 10 structures investiguées

1. Kaolin FM
2. Auberge Tilcara
3. Le comptoir saint priest
4. Le temps de vivre
5. Respir
6. Chabatz d'entrer
7. Laine et compagnie
8. Le comptoir fraternel
9. Les tuileries
10. Univers tchouck



0 10 20 km

Source : INSEE, IGN
Date : 06 décembre 2023
Crédits : Les étudiants de L3 Géographie 2023/2024



Kaolin FM

- Date de création : Saint-Yrieix -la-Perche (1982), Rochechouart (2013), Limoges (2022)
- Statut : Association loi 1901
- Objet/activité : Radio de communication social de proximité et ESS
- Nombre ETP : 4,4
- Nombre de bénévoles : environ 20



- Date de création : 2017
- Statut : Association loi 1901
- Objet/activité : Organisation de séjours pour mineurs et jeunes adultes
- Nombre ETP : 1,5
- Nombre de bénévoles : 8

Auberge Tilcara



- Date de création : 2009
- Statut : Association loi 1901
- Objet/activité : Lieu d'échanges, épicerie-bar « le comptoir » animations culturelles (théâtre, concert, sorties natures)
- Nombre ETP : 1
- Nombre de bénévoles : 12

Le Comptoir
Saint Priest Ligoure



- Date de création : 2012
- Statut : SCIC
- Objet/activité : Tiers-lieux café librairie, espaces partagés
- Nombre ETP : 2,5
- Nombre de bénévoles : environ 50

Le temps de vivre



Respir

- Date de création : 2004
- Statut : Association loi 1901 – chantier d’insertion
- Objet/activité : Recyclerie – espace vert – bois – recyclage
- Nombre ETP : environ 17
- Nombre de bénévoles : environ 10

Chabatz d'entrar

- Date de création : 2016
- Statut : Association loi 1901
- Objet/activité : Redynamisation du centre bourg
- Nombre ETP : 0,5
- Nombre de bénévoles : 78



- Date de création : 2001
- Statut : SCOP SARL
- Objet/activité : Valoriser une matière première locale, recyclable et renouvelable
- Nombre ETP : 9,75

Laine et compagnie



- Date de création : 2018
- Statut : Association loi 1901
- Objet/activité : Plan alimentaire local et solidaire, maraîchage bio
- Nombre ETP : 7
- Nombre de bénévoles : 10

Le comptoir fraternel



- Date de création : 1992
- Statut : Association loi 1901
- Objet/activité : Préservation d'un patrimoine de fabrication des matériaux en terre cuite et valorisation éco et touristique des tuileries-briqueteries du secteur
- Nombre ETP : 3,6

Les Amis des tuileries de Puycheny



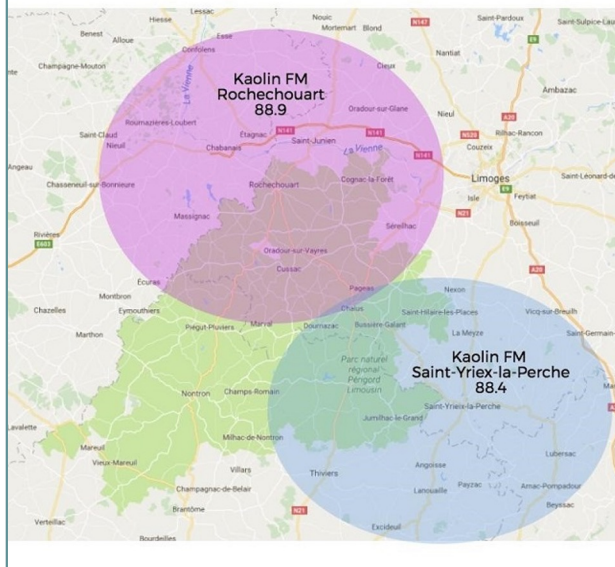
Unis Vers Tchouk & Co

- Date de création : 2017
- Statut : Association loi 1901
- Objet/activité : Activité de club de sport en lien avec les enjeux de transition écologique
- Nombre ETP : 0,5
- Nombre de bénévoles : 20

Apports des 10
structures
investiguées

Kaolin FM, radio associative locale

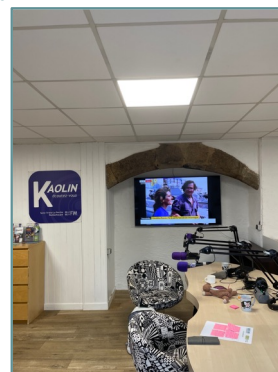
Zones de diffusion
Kaolin FM 88.9 et 88.4



Carte de diffusion de Kaolin recoupée avec la zone de la Châtaigneraie si possible (ex de celle déjà présente)



Local de Kaolin à Saint-Yrieix-La-Perche



Retombées positives

- Diffusions d'informations locales sur une partie du territoire
- Ancrage des habitants : lieu de prise de parole sur des sujets divers
- Radio associative qui peut rendre visible les dynamiques du territoire

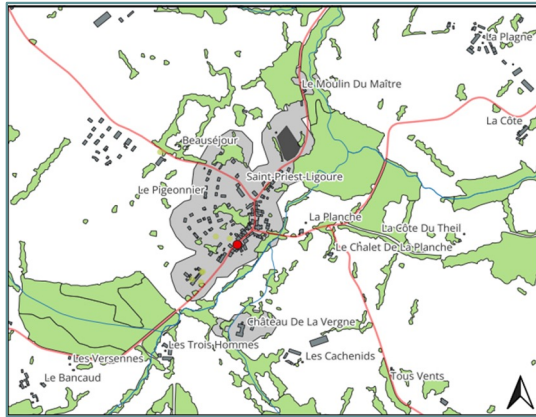
Freins

- Conditionnés à l'investissement financier des collectivités locales
- Peu d'emplois et/ou précaires
- Autorisations d'émettre à renouveler régulièrement
- Matériel coûteux



-
- A photograph of a rustic stone building with a wooden door and a covered outdoor seating area. The building features a large wooden door with a small window, a small arched window, and a covered outdoor seating area with wooden benches and tables. A yellow basket hangs from the wooden structure. The ground is gravel, and there are some potted plants near the door.

Le Comptoir



Carte de la localisation de la structure



Source : [le comptoir st priest ligoure](#) - Bing images

Retombées positives

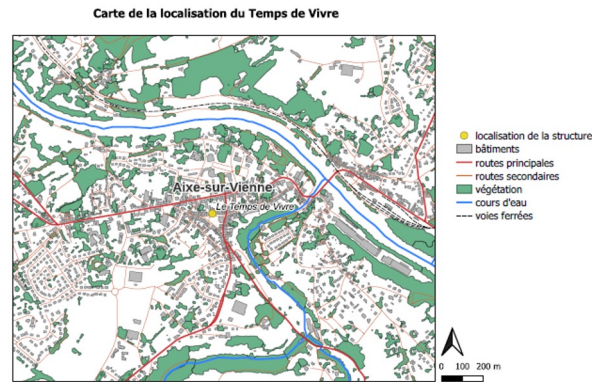
- Les emplois (2 salariés)
- Le seul commerce du village
- Les liens avec les producteurs locaux

Freins rencontrés

- Difficultés à toucher les gens du bourg
- Des problèmes de voisinage
- Les enjeux autour de la communication



Le Temps de Vivre



Retombées positives

- clients locaux principalement
- apport de liens sociaux et de solidarité
- située en centre-ville = plus grande accessibilité
- clientèle variée et intergénérationnelle
- fidélité clientèle = principe de récurrence
- dynamisme à l'échelle de la commune
- un rayonnement territorial à d'autres échelles

Freins rencontrés

- trouver des financements au lancement du projet
- la difficulté financière tout au long du projet et l'idée de limite financière = nécessité d'un équilibre financier
- selon le porteur de projet, un manque de soutien des élus et collectivités locales



La structure RESPIR

Carte de localisation de la Structure Respir dans Saint-Yrieix-la-Perche



Source : OSM
Crédit : Titouan Jalouneix, Simon Heid, Célia Vizcaino, Erwan Bilan
01/12/2023



Retombées positives

- Bonne surface et spacieuse pour les ateliers et le rangement.
- Zone géographique avantageuse (A la sortie d'un carrefour).
- Pôle d'emploi assez important grâce au chantier d'insertion.

Freins rencontrés

- Infrastructure dégradée.
- Une image négative qui persiste.
- Très dépendante de sa recyclerie.



Chabatz d'entrar

Retombées positives

- Dynamisme à l'échelle de la commune
- Création d'emploi et vente de produits des entreprises d'ici
- Cohésion sociale

Freins rencontrés

- Pas de subvention
- Tension avec la mairie
- Viabilité économique



Photo prise sur le terrain – octobre 2023



Zoom sur la carte de la localisation de la structure

Laine et Compagnie

Retombées positives

- Créatrice d'emplois (9 emplois)
- Collaboration avec des éleveurs (donc maintien de l'emploi) : Laine et Compagnie achète la laine chez eux.
- Maintien d'un savoir-faire traditionnel participant ainsi à mettre en valeur le territoire

Freins rencontrés

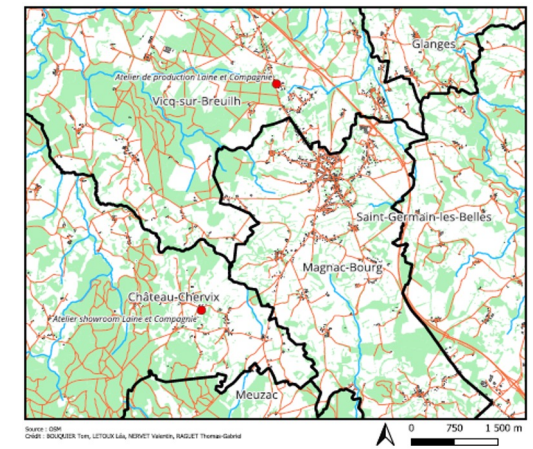
- Assez isolé => le showroom est difficile d'accès pour les personnes extérieures. Il n'est pas très bien indiqué.
- Difficultés économiques causées par :
- La transition en SCOP qui n'est pas terminée
- Contexte économique très compliqué
- Problèmes de souveraineté productive => obligation d'externalisation

Atelier historique et showroom



Atelier de production à Vicq/Breuilh

Crédits photos : Léa LETOUX et Valentin NERVET



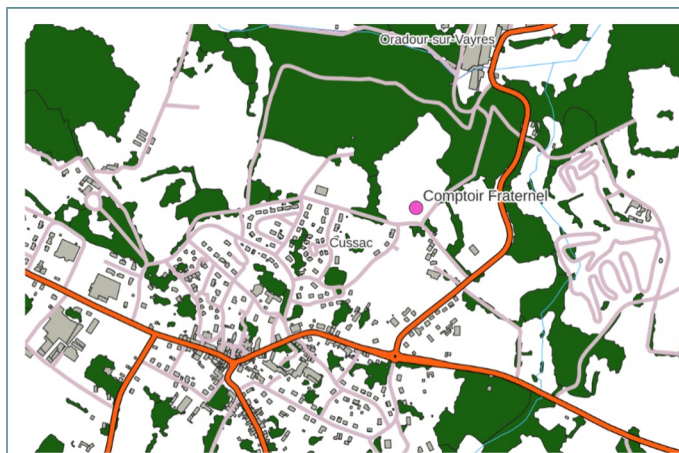
Le Comptoir fraternel, une structure maraichère d'insertion professionnelle

Retombées positives

- Aide à la réinsertion professionnelle
- Sensibilise à la question du manger bio, sain et local
- Permet aux ménages et structures locales de consommer ces produits sains, bios et locaux à prix accessibles

Freins rencontrés

- Difficultés de rayonnement avec la faible densité
- Structure récente qui n'est donc pas encore viable économiquement
- Sensibilité aux aléas climatiques
- Difficultés de diffusion et dépendance au bouche-à-oreille



Les Amis des Tuileries de Puycheny

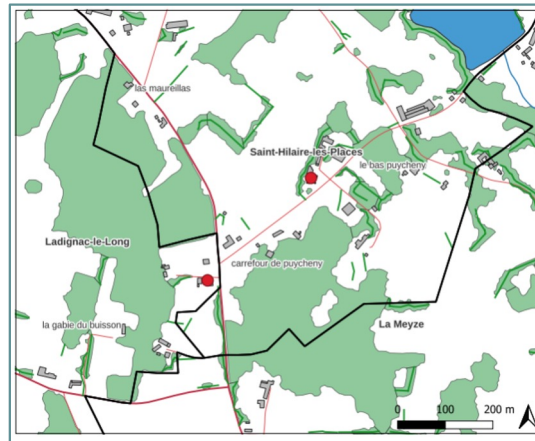
Retombées positives

- Lien social de proximité privilégié
- Travail de la terre: thérapeutique et créatif
- Ouvert à tous: IME, retraités, classes d'élèves...



Freins rencontrés

- Localisation géographique
- Difficultés à recruter
- Dépendance aux aides





Unis Vers Tchouk & co



Retombées positives

- Redynamisation d'un terrain à l'abandon
- Participation à l'économie locale

Freins rencontrés

- Financement
- Etre attractif pour les habitant·e·s de la commune

Les apports des lieux de l'ESS : 3 axes principaux se dégagent, qui rejoignent les conclusions d'autres travaux

- Développement économique et attractivité territoriale
- Enjeux sociaux et mise en œuvre de solidarité
- Transition écologique et enjeux environnement

Développement économique et attractivité territoriale

- Création d'emplois
- Economie locale
- Economie circulaire
- Vente de biens de qualités à prix abordables
- Adhésion et bénévolat
- Objectif général de l'ESS : l'auto-financement
- Propositions d'activités originales, ou de services
- Attractivité des structures importantes

Enjeux sociaux et mise en œuvre de solidarités

La majorité des structures ont comme principal objectif de créer du lien social avec :

Aides aux personnes en difficulté (échec scolaire, sans emploi...).

Aide à l'insertion professionnelle / réinsertion

Aide à la reprise d'études

De nombreuses activités proposés (synonyme de moments de convivialité)

Entraide entre les associations.

Transition écologique et enjeux environnementaux

- Réduction du gaspillage et valorisation des objets récupérés
- Promotion d'une alimentation saine et locale
- Soutien à l'agriculture biologique et à la biodiversité
- Activités éducatives et sensibilisation environnementale
- Gestion responsable des terres
- Utilisation rationnelle des ressources locales

D'un point de vue plus
ethnographique...

Des structures « multifacettes »

« On est un peu des couteaux suisses »
(Porteur de projet)

→ Dans la majorité des cas, une
diversité d'activités proposées et des
espaces multi-modaux

(Exemples : le Comptoir à Nexon avec espace de ventes
de produits locaux, bar et proposition d'activités
diverses, le Temps de vivre à Aix-sur-Vienne, café-
librairie-espace de coworking et animations, Collectif
Tilcara à Château-Chervix avec maraîchage, centre
équestre, Til'Café, etc...)

→ Une implication dans des
événements qui ne sont pas
directement lié aux activités

(ex : Laine et Compagnie au festival Eclat d'email, etc...)

D'où certaines difficultés...

- De lisibilité/visibilité parfois ;
- De « rentrer dans les cases » par rapport aux financements, aux institutions, aux habitant·e·s du territoire, etc.

Des projets engagés, souvent initiés par des groupes d'interconnaissance

« Il y a une personne qui va être un promoteur sur un projet. Forcément, il y a toujours des potes qui vont se greffer pour filer un coup de main... » (Porteur de projet)

- Des projets engagés et (perçus comme) alternatifs... ce qui peut générer de la méfiance de la part de l'environnement ;
 - Des projets initiés par des personnes qui ont une certaine trajectoire (études longues / parcours protéiforme) et un rapport au territoire (néo—ruraux ou personnes du territoire qui ont passé un temps de leur vie ailleurs pour leurs études ou leur vie professionnelle) ;
 - Des projets qui se montent dans une proximité (amicale ou familiale) ;
- Ce qui peut créer de l'entre-soi et une certaine méfiance de la part de l'environnement (au moins dans les premiers temps) ;

Des structures qui contribuent activement au maintien et développement du dynamisme local

Au-delà des éléments statistiques qui établissent l'importance des structures de l'ESS en milieu rural pour le dynamisme des territoire, ces chiffres ont une réalité « sensible » palpable dans les éléments recueillis...

« Voilà. Donc ça a été créé il y a 15 ans, Eh oui, avec le soutien de la mairie, pour justement essayer de faire revivre un lieu dans ce village, pour donner suite à la disparition des commerces progressivement. Donc il y avait l'enjeu de répondre à la population sur le côté commerce de proximité, des produits, etc., de première nécessité, et aussi tout le volet social, d'avoir un endroit où on puisse boire un café, boire un thé, discuter, se retrouver entre copains, familles, etc. Plus les animations qui vont avec. »

Porteur de projet

Des structures qui fabriquent et nourrissent le lien social sur leur territoire...

Paroles de porteurs de projets :

« Je trouve que c'est une porte d'entrée dès le début pour rencontrer des gens, s'intégrer, etc. Et d'être bien accueillis aussi. Après il faut faire l'effort... »

« En fait, ce sont des connexions qu'on met entre les gens. »

Le rôle décisif d'une radio locale

« Vous avez Saint-Junien et Rochechouart. Mais tout ce qu'il y a au milieu, c'est des gens dont on considère qu'ils sont un peu éloignés de tout. Qu'ils sont un peu abandonnés. Et c'est là où nous, la radio, on a ce lien de... Ce qu'on dit de communication sociale de proximité, en fait. Que l'on a mis très en avant et en évidence pendant la période du Covid ».

Un rôle de ces structures pendant le covid souligné à maintes reprises...

Un soutien et un partenariat avec les municipalités variable... paroles de porteurs de projet :

« La plus grosse difficulté, ça a été de convaincre, enfin convaincre... d'avoir le consentement, le soutien de la mairie. Ça n'a pas été simple.... Parce que là, clairement, on n'est pas soutenu quoi. Fin, on n'es pas soutenu, on n'a pas de bâton dans les roues non plus, vraiment. Mais... il n'y a pas de synergie qui se crée quand même. C'est un peu dommage. »

« Le soutien moral, c'est... Il ne suffit pas juste de faire un chèque à la structure en disant débrouillez-vous ! Après, le maire et l'équipe municipale font aussi passer ce message que le comptoir est important pour la commune. C'est ça que j'appelle moi du soutien moral. On se sent soutenus en fait par notre communauté. »

2^{ème} séminaire collaboratif



Déroulé de la journée

- **Accueil à partir de 9h -
Matinée (9h30-12h30)**
 - Présentation des structures et acteur·rice·s présent·e·s : quels changements depuis la dernière fois ?/actualités
 - Retours sur les éléments du premier séminaire
 - Présentation des enseignements de la Recherche-action
- **Pause du midi (12h30-14h)
autour d'un buffet de Ma Green Cantine**

Après-midi (14h-16h30)

- Travail en petits groupes sur les enjeux principaux qui ressortent de la recherche-action
- Attentes et projections pour la suite



2^{ème} séminaire collaboratif

Seulement 2 municipalités représentées et un seul élu : un élément de résultat au vu des analyses de terrain...

4 Enjeux à travailler

4 enjeux :

1. Reconnaissance et soutien des élu·e·s ;
2. Financement,
3. Ressources humaines ;
4. Interconnaissance.

→ Quelles pistes d'actions ?

Axe à travailler : Reconnaissance/Soutien des élu·e·s

Processus de mise en œuvre concrète :

Actions envisageables

1. Renforcer les informations sur l'ESS
2. Montrer à voir des expériences qui réussissent sur d'autres territoires
3. Echanger avec les élu·s sur des projets de territoire
4. Illustrer la plus-value du modèle ESS

... ..

... ..

- Organisation de temps de sensibilisation dédiés : Educ Tour « Elu·e·s » et Espresso « Elu·e·s »
- Club des collectivités et RTES (Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire)
- PRASER : Parcours Régional des Achats Socialement et Ecologiquement Responsables.
- Promouvoir les valeurs de l'ESS comme rempart contre les menaces portées à la démocratie
- Faire infuser une culture de la coopération :
Ess x Eco conventionnelle
x Elu·e·s

Axe à travailler : Financement

Processus de mise en œuvre concrète :

Actions envisageables

1. Réaliser une veille sur les financements : plateforme de recensement en ligne
2. Avoir du soutien/expertise dans le montage de dossier de financement
3. Diversifier les sources de financements (privés, publics, directs, indirects, participatifs)

...

- Et regarder du côté des sources de financements privés (ex : fondations) en ciblant les axes d'interventions.
- « Savoir se vendre » pour démarcher les financeurs publics et privés dans les structures employeuses

Axe à travailler : Ressources humaines

Processus de mise en œuvre concrète :

Actions envisageables

1. Créer des formations/temps entre pairs
2. Informer sur les activités menées et évènements organisés
3. Mobiliser des bénévoles

.....

...

Complicé...

Car moins de salarié·e·s et plus de bénévoles

→ Question de l'âge qui se pose.

→ Avec les jeunes qui s'investissent moins sur la longueur

Axe à travailler : Interconnaissance

Processus de mise en œuvre concrète :

Actions envisageables

1. Investir les événements déjà existants sur le territoire (Ess'presso), en créer d'autres
2. Inciter la mise en réseau comme des clubs de l'ESS
3. Montage de projets en commun
4. Communication en commun

- Fédérer les structures en local
Intervenir en fonction des compétences de chaque structure ;
- Création d'un tiers-lieu « immatériel » : une structure économique qui aurait du poids
- ... avec notamment mise à disposition de contenu sur un drive
- Création d'un cluster ESS avec soutien mutuel, partage des informations, des ressources et des partenaires → notamment pour éviter l'isolement
- Organiser un forum ESS local adapté sur chaque territoire (inviter les élu·e·s, organiser un colloque)
- Mutualiser les moyens
- Créer un plaidoyer
Une charge graphique
- Création d'un dépliant pratico-pratique avec les partenaires clés du territoire, leurs rôles et les coordonnées de la personne à contacter

Résultats de la recherche-action

- Production de connaissances et de livrables ;
- Acculturation des étudiant·e·s à l'ESS ;
- Sensibilisation ;
- Mise en réseau et temps de réflexions.

Livrables

- Les analyses réalisées par les étudiant·e·s sous forme de diaporama ;
- Ce rapport de recherche-action ;
- 3 vidéos de présentation de la démarche et restitution des 2 séminaires collaboratifs pour porter à connaissance la démarche au plus grand nombre et améliorer la diffusion et la sensibilisation à l'ESS sur le territoire ;

Préconisations

- Développer le soutien aux structures en terme d'ingénierie notamment (pour les dossiers de demande de subvention par exemple) et en termes de médiation avec les institutions ;
- Développer des temps conviviaux réguliers de rencontres et de réflexions (entre structures de l'ESS et avec les élu·e·s) ;
- Capitaliser ;
- S'inspirer des solutions existantes (cf. dans ce rapport dont annexes + ressources produites dans le cadre du programme TRESSONS) ;

++ Organisation d'un colloque à l'échelle du territoire
(perspective préfiguration PTCE – cf. éléments présentés en annexe- ?)

Merci !

Un grand merci aux structures investiguées qui, malgré les aléas et les délais qu'a connus cette démarche de recherche-action, ont toujours répondu présent·e·s pour participer aux temps d'investigation et de rencontres !

Merci à la Châtaigneraie limousine pour son accompagnement depuis les balbutiements du projet et un merci particulier à Jérôme Chinn pour son aide dans le suivi administratif et financier du dossier et pour sa patience sans faille !

Merci à la CRESS Limousin avoir contribué, avec la Châtaigneraie limousine, à la co-construction de cette recherche-action et pour les idées partagées afin de faire aboutir la démarche malgré les difficultés.

Merci à la Région pour son soutien financier et un merci particulier à Florence Bardet pour son aide précieuse dans la finalisation du dossier de financement.

ANNEXES - RESSOURCES

Châtaigneraie Limousine, 2023, Diagnostic ESS en Châtaigneraie Limousine.

CNCRESS, 2019, TRESSONS, L'économie sociale et solidaire dans les territoires ruraux.

Corus'ESS, 2014, L'Alter'guide, Evaluer l'utilité sociale de l'Économie Sociale et Solidaire.

ESS France, 2020, Atlas commenté de l'économie sociale et solidaire.

Guide pour valoriser les ressources locales : par et pour des territoires ruraux (PACA).

Labo de l'ESS, 2021, Dynamiques collectives de transitions dans les territoires.

Labo de l'ESS, 2024, vers une société de la coopération, Accompagner et financer les coopérations territoriales au service de la transition écologique juste.

MES : FICHES DE CAPITALISATION

Réseau rural PACA, 2013, Valoriser les ressources locales par et pour les territoires ruraux repères méthodologiques tirés de quatre expériences en Provence-alpes-côte d'azur.

Rousselle A., 2017, L'Économie Sociale et Solidaire comme levier de développement territorial : Une analyse au travers de 6 initiatives sur le Pays gapençais, Mémoire de master 2 RH ESS.

Ressources

DES RESEAUX D'ACTEUR·TRICE·S

- **Qui rassemblent (exemples) :**

- Forum national de l'économie sociale et solidaire et de l'innovation sociale
- Les Ess'presso
- Les petits déjeuners plaidoyer de Coorace
- Ces séminaires dans le cadre de la recherche-action

- **Qui produisent de la connaissance sur le sujet de l'ESS :**

- Le Labo ESS
- L'Avisé
- RTES
- Le MES
- Programme Tressons (L'Avisé et le RTES)

- **Qui valorisent les structures de l'ESS**

- ESS France :
 - avec l'évaluation des bonnes pratiques de l'ESS pour en développer un guide : <https://www.cress-na.org/enquete-guide-des-bonnes-pratiques-de-less-questionner-les-acteur-rices/>
 - L'Atlas commenté de l'ESS
- Les CRESS
- Le Labo'ESS
- Coorace
- RTES
- L'Avisé

CARTOGRAPHIE

La Fonda - 2022

Diverses structures en France peuvent épauler les projets en coopération qu'ils soient au stade de préfiguration ou de structuration.

Ces structures relevant des sphères publiques, associatives, et même privées se sont spécialisées dans le financement, la documentation ou l'accompagnement de tels projets, parfois à la croisée des trois.

Elles collaborent par ailleurs régulièrement entre elles, créant ainsi des dispositifs co-portés à même de répondre au mieux aux besoins des communautés d'action.

Les structures qui accompagnent ont développé des compétences dans les fonctions support* de la communauté (évaluation, modèle socio-économique*, gouvernance, etc.), mais elles ont aussi une très bonne connaissance des enjeux* et problématiques de cet écosystème.

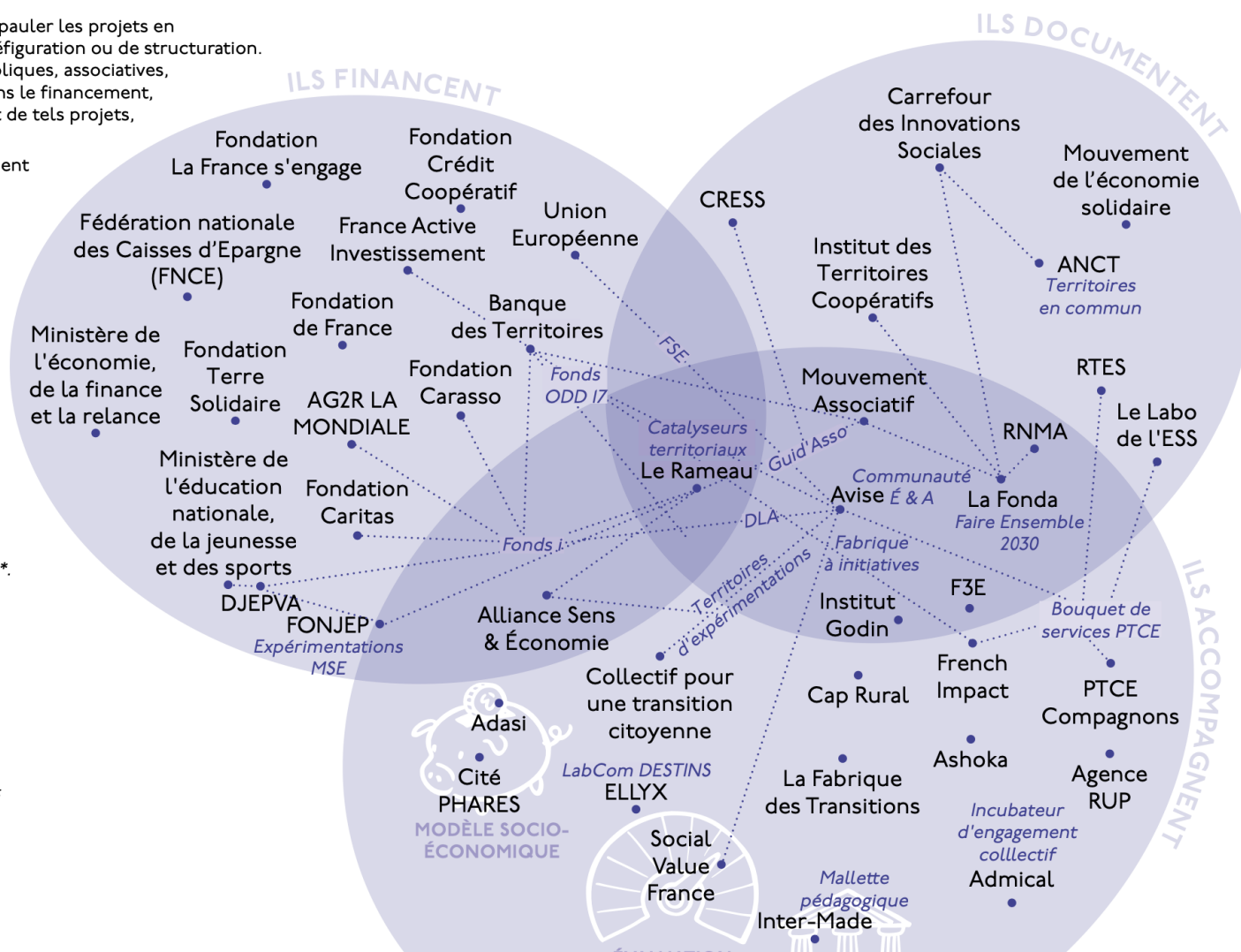
Les structures qui documentent facilitent la circulation des pratiques et des initiatives. Elles expérimentent et capitalisent des enseignements à caractère stratégique* et méthodologique*.

D'autres structures se sont spécialisées dans le financement des projets en coopération. Une partie de leurs fonds est réservée à des projets en partenariat.

Cette cartographie, non exhaustive, a été co-construite par La Fonda et L'Avisé en 2022.

Elle ne peut rendre compte de la diversité des savoir-faire des acteurs ou dispositifs présentés d'autant que des structures rassemblées sous la même dénomination n'ont pas systématiquement des offres de services identiques.

LÉGENDE



FOCUS - CRESS

CartEco pour recenser les initiatives sur la France entière : <https://carteco-ess.org/map>

Dans le cadre de leurs activités de représentation et d'observation des structures de l'ESS, ESS France, Chambre française de l'ESS et les CRESS (Chambres régionales de l'ESS) ont choisi de développer ce projet de carte collaborative permettant le recensement des initiatives de l'ESS menées en faveur de la transition écologique.

La CRESS de NA

- RICLESS : Les Réunions d'Information Collective Locale de l'ESS
- Les Réseautages

LE PTCE : une occasion d'acculturation des acteurs locaux et de synergie

- Les pôles territoriaux de coopération économique (PTCE) s'inscrivent, par exemple, en complémentarité. La notion de PTCE émerge en 2009, à la faveur d'une réflexion engagée par le Labo de l'ESS avec plusieurs réseaux de l'ESS – le Conseil National des Chambres Régionales de l'Economie Sociale (CNCRES), le Coorace, le Mouvement pour l'économie sociale (MES) et le Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire (RTES) – sur la base du repérage de plusieurs dynamiques de coopérations initiées par des acteurs et actrices de l'ESS et partageant des valeurs et principes d'action analogues. Conséquence d'un travail de plaidoyer collectif porté par les organisations susmentionnées et des premiers PTCE, rassemblés autour d'une charte commune, ceux-ci sont reconnus dans la loi ESS du 31 juillet 2014, qui les définit dans son article 9. Depuis cette reconnaissance légale, les PTCE se sont développés sur une grande partie du territoire français, notamment grâce à une politique étatique volontariste entre 2013 et 2016, puis – après une période d'absence de soutien national – une relance initiée en 2021. Au premier trimestre 2023, on estimait à 203 le nombre de PTCE actifs en France

https://observatoire.francetierslieux.fr/les-tiers-lieux-dans-les-dynamiques-de-cooperation-economique/?utm_source=brevo&utm_campaign=Newsletter%20gnrale%20Avril&utm_medium=email

FOCUS : PTCE

- Comme démontré dans le diagnostic mené par le Labo de l'ESS fin 2020 , les PTCE constituent des démarches de coopération particulièrement pertinentes pour engager la transformation des territoires, grâce à leur capacité à innover, d'un point de vue social, économique, technologique et écologique.

FOCUS : PTCE

CHIFFRES CLÉS

203

Nombre de pôles territoriaux de coopération économique (PTCE) en France en 2023, soit une augmentation de 365 % en deux ans, en grande partie sous l'effet du dispositif national de soutien à ces coopérations (Coorace, 2023)

60

Nombre de territoires zéro chômeur de longue durée (TZCLD) habilités, employant début 2024 2 677 personnes au préalable durablement privées d'emploi (TZCLD, 2024)

3 500

Nombre de tiers-lieux en France (Observatoire des tiers-lieux, 2023)

Chiffres du Labo de l'ESS 2024

FOCUS : PTCE

- Du fait de leur capacité à penser et expérimenter la coopération au service de territoires plus solidaires et donc plus résilients, vivants et dynamiques, les tiers-lieux et les PTCE sont des dynamiques de coopération complémentaires. À ce titre, le diagnostic réalisé en 2020 témoignait de l'adhésion croissante entre tiers-lieux et PTCE, bon nombre de ces derniers comprenaient dans leur activité la gestion d'un tiers-lieu.

Guide pour valoriser les ressources locales : par et pour des territoires ruraux (PACA)

- Guide développé en partenariat avec les territoires qui acceptent de partager leurs expériences
- Points de repères sur démarches de valorisation des ressources locales
- Structuration du guide :
 - Qu'ont-ils fait ?
 - Qu'en retenir ?
 - Passons à l'action !

Le MES : FICHES DE CAPITALISATION

- **Recherche-action : réponse à un besoin d'interconnaissance et de coopération des acteurs au sein du MES :**
 - Histoire collective de l'ESS
 - Projet politique
 - Méthode et outils pour le traduire en acte et projets concrets
- **Création d'un groupe d'accompagnateur·rice·s et créer une communauté apprenante : coproduction de connaissance et réflexion sur la transmission**
- **Fiches de capitalisation : rendre partageable les savoirs-faire**
- Exemple

Mémoire d'Audrey Rousselle : 6 initiatives sur le Pays gapençais

- Analyse sur 6 initiatives
- **Utilotest** : Test en 9 questions pour évaluer son utilité sociale
- Retombées économiques directes, indirectes, utilité sociale (non quantifiable)

A vous de jouer !

Cochez trois réponses au maximum par question !

1- Qui compose votre association ?

- A - Moi, mon père, ma mère, mes frères, mes sœurs... et c'est le bonheur !
- B - Des personnes d'origine très diverses
- C - Des personnes très investies dans l'association
- D - Ceux qui bénéficient de nos services
- E - Un nombre important d'habitant-es du territoire
- F - Des « aiguillons », des personnes en capacité de garder un esprit critique
- G - Au départ quelques ami-es, aujourd'hui encore plus d'ami-es
- H - Un président et des figurants

2- Votre association développe des valeurs

- A - de transformation sociale
- B - de performance
- C - cotées en bourse
- D - d'esprit d'équipe
- E - d'égalité des chances
- F - de participation
- G - et des pratiques respectueuses de l'environnement

3- Dans votre association, les priorités sont

- A - la convivialité entre les adhérent-es
- B - la qualité du service rendu
- C - de ne pas perdre des marchés
- D - la concertation avant la décision
- E - d'être précurseur, d'expérimenter

4- Vos instances de décision (assemblée générale, conseil d'administration, ...)

- A - construisent de nouvelles formes de gouvernance
- B - regroupent les mêmes personnes depuis 30 ans
- C - se réunissent plusieurs fois par an et sont ouvertes à des partenaires
- D - reflètent la diversité de vos adhérent-es
- E - accueillent tous les ans de nouvelles personnes
- F - associent des femmes et des hommes de façon équilibrée
- G - prennent en considération les enjeux de société

5- Les bénévoles ont

- A - du temps à perdre
- B - une place aussi importante que celle des salarié-es pour faire vivre l'association
- C - des pratiques solidaires
- D - des responsabilités dans d'autres structures
- E - des savoir-faire et connaissances à transmettre aux adhérent-es
- F - une plus grande confiance en eux grâce à l'association
- G - l'envie de se rendre utile là où ils vivent

6- Votre association emploie

- A - des salarié-es dans le respect du droit du travail
- B - des personnes engagées dans la vie locale
- C - des personnes handicapées
- D - des bénévoles à plein temps
- E - des salarié-es en facilitant l'articulation de leurs temps de vie personnel et professionnel

7- Lorsque vous montez un projet, l'important est

- A - qu'il associe au maximum les usagers
- B - qu'il donne l'occasion d'expérimenter de nouvelles démarches ou dimensions de votre activité
- C - d'avoir un article dans le journal
- D - que chaque participant-e en retire quelque chose
- E - qu'il réponde aux enjeux du territoire
- F - de le concevoir en partenariat avec d'autres acteurs du territoire

8- Dans la mise en œuvre de vos activités, vous pensez à

- A - des tarifs modulables en fonction des publics
- B - des accès possibles pour les handicapé-es
- C - développer les compétences des bénévoles
- D - innover
- E - vérifier la pertinence des services rendus
- F - ne pas prendre de risques
- G - faire appel aux associations qui travaillent dans l'économie solidaire quand c'est possible (commerce équitable, achats de proximité, etc.)
- H - impliquer un maximum de membres du conseil d'administration

9- Si votre association disparaît demain, cela crée

- A - une place vacante dans les instances du territoire (conseil de développement, comité de quartier,...)
- B - un lieu d'apprentissage en moins
- C - du chômage et des coûts supplémentaires pour la sécurité sociale
- D - de la place pour d'autres
- E - un lieu de libre expression en moins
- F - un service à la population en moins
- G - un appauvrissement de la diversité des points de vue sur le territoire

					
1	B G	D E	F	C	A H
2	D E	B	A G	F	C
3	A	B	E	D	C
4	D E	C	G	A F	B
5	E F	D G	C	B	A
6	C	B	E	A	D
7	D	E F	B	A	C
8	A B C	E	D G	H	F
9	B C	A F	G	E	D

Pour identifier votre utilité sociale, reportez vos réponses dans le tableau en entourant les lettres retenues.

Observez ensuite dans quelle colonne vous avez le plus de réponses. Le tableau vous indiquera le profil de votre association.

Votre profil

Dominante de ☺ : « La personne au centre »

Vous êtes attentifs à la fois à la qualité des relations qui se nouent entre les personnes au sein de votre association et à ce que chaque personne, quels que soient son origine, son parcours, puisse y développer des compétences... Vous êtes des embrayeurs de lien social et/ou des pourvoyeurs de citoyens en capacité d'agir plus que de subir !

Dominante de ☸ : « Pour le développement du territoire »

Votre association participe indéniablement au développement d'activités (biens, services, marchands et/ou non marchands) sur le territoire. En prenant en compte les besoins de la population et en permettant d'éviter des coûts qui seraient sinon supportés par le territoire, vous renforcez son attractivité, la qualité de vie. Maillon pertinent pour produire de la richesse, votre association contribue à la mise en mouvement du territoire.

Dominante de ☀ : « Acteur de la transformation sociale »

Vous avez une longueur d'avance : vos modes de fonctionnement, vos pratiques sont tournés vers l'avenir... Vous êtes en capacité d'inventer, de proposer, d'innover, de ressourcer, de reconstruire. « Aiguillon », « précurseur », vous apportez de l'inattendu, votre force est d'ouvrir d'autres chemins, d'autres voies. En ce sens, votre association est vectrice de changement et de transformation de la société.

Dominante de ✋ : « Citoyens avant tout »

Votre association est un lieu de mise en œuvre de la citoyenneté qui valorise des pratiques démocratiques. Elle impulse de l'investissement, de la participation, et se préoccupe d'une réelle appropriation du projet associatif. Elle a la volonté de reconnaître les compétences de chaque personne et le souci de leur permettre d'évoluer dans leurs responsabilités. « Faire ensemble », gage de la démocratie, procède d'une démarche volontaire, bien ancrée dans l'association.

Dominante de ■ : « Peut mieux faire ! »

De deux choses l'une : ou bien vous vous êtes amusé-es en répondant à ce test : ce fut une occasion de divertissement, pour vous comme pour nous ! Ou bien, vous avez une marge de progrès importante en termes d'utilité sociale... Dès que vous voulez mieux appréhender l'utilité sociale de votre association, contactez les personnes chargées de la vie associative dans votre territoire ou votre fédération. Un conseil : attendez le 1^{er} avril pour diffuser vos résultats à vos partenaires et adhérent-es.

Vous avez commencé à réfléchir sur votre utilité sociale, bravo !

Pour aller plus loin, n'hésitez pas à appeler :

Projet financé par la Direction Départementale Jeunesse et Sport 35 et la Délégation Interministérielle à l'Innovation, à l'Expérimentation Sociale et à l'Economie Sociale

Tampon organisme accompagnateur

Testez votre utilité sociale !



Un test pour les associations créé par Hélène Duclos

Evaluer son utilité sociale : un enjeu de légitimation

L'Alter'guide : fruit de 3 ans de travail collectif mêlant universitaires et acteurs de l'ESS, présente les enjeux du recours à différentes méthodes d'évaluation (monétarisation, sondage, démarche concertée), testées dans 3 filières. Il expose de manière synthétique des clés de compréhension et des balises autour des enjeux de méthode. Sont notamment présentées les 3 méthodes expérimentées par des acteurs relevant de 3 champs d'activité (circuits courts et alimentation ; habitat ; finances solidaires), en soulignant forces et faiblesses de chacune des démarches.

Idées d'actions à mettre en place

- Récits
- Chantiers collectifs
- Diagnostic de territoire
- Mobilisation des habitants sur des sujets concrets en adéquation avec leurs préoccupations
- Organisation d'évènements culturels, communication et information locales
- Stratégie des « quick wins » (miser sur quelques premières victoires rapides)
- Ancrage en un lieu visible pour matérialiser la coopération
- Visites apprenantes
- Analyse des pratiques et des usages, design de services
- Révéler le potentiel d'idées innovantes sur le territoire
- Monnaie locale au service de la transition
- Marque de territoire